



Informace o projektu

1. Identifikace projektu

Registrační číslo: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002907

Název projektu: Strategickým řízením k dalšímu rozvoji obce Vřesina

2. Popis projektu

Cílové skupiny:

- Obce a kraje a jejich zaměstnanci
- Volení zástupci územních samosprávných celků

Klíčové aktivity

Název klíčové aktivity 01: Formulace Strategie rozvoje obce Vřesina v letech 2018 - 2028

Popis klíčové aktivity:

V rámci KA1 bude zpracován strategický dokument rozvoje obce Vřesina. Pro naplnění KA1 budou realizovány následující činnosti:

1. Zpracování diagnostiky území obce Vřesina pro identifikaci rozvojových problémů a příležitostí (SWOT analýza) ve 4 pilířích udržitelného rozvoje (ekonomický, sociokulturní, environmentální a institucionální),
2. Zpracování návrhové části Strategie rozvoje obce Vřesina (členění na 4 pilíře udržitelného rozvoje) - vize rozvoje, hierarchická struktura cílů a aktivit, specifikace aktivit (popis, časový plán, finanční náročnost a zdroje financování, odpovědnost, ukazatele výstupů),
3. Zpracování systému implementace Strategie rozvoje obce Vřesina v podobě jednoletého akčního plánu, s vazbou na návrhovou část dokumentu, rozpočet obce a hodnotící část dokumentu,
4. Zpracování systému hodnocení a monitorování naplnění Strategie rozvoje obce Vřesina s rozlišením ukazatelů vstupů, výstupů a výsledků a s návazností na analytickou (viz bod 1.), návrhovou (viz bod 2.) i implementační (viz bod 3.) část dokumentu.

Při realizaci KA1 bude využita kombinace expertních a komunitních (viz KA2) metod strategického plánování pro uchopení výhod obou přístupů. Mezi expertní metody bude patřit analýza časových trendů a územní komparativní analýza datově dostupných a kontextově vhodných ukazatelů (diagnostika území). Dále budou hodnoceny metodické přístupy k tvorbě dílčích částí strategického plánování, a to s důrazem na zahraniční příklady dobré praxe.

Výstupem KA1 bude jeden strategický dokument - Strategie rozvoje obce Vřesina, a jeden analytický dokument - Metodické přístupy k tvorbě dílčích částí strategického plánování. Podpořena bude 1 instituce - Obecní úřad Vřesina.

Název klíčové aktivity 02: Aplikace metod zapojení aktérů rozvoje a veřejnosti do tvorby Strategie rozvoje obce Vřesina

Popis klíčové aktivity:

KA2 obsahově doplňuje KA1 prostřednictvím zajištění názorů, postojů, preferencí a dalších informací týkajících se rozvoje obce Vřesina, a to z pohledu aktérů rozvoje a veřejnosti. V analytické části budou tyto poznatky doplňovat expertní analýzy statistických dat a zároveň budou využity při formulaci vize, cílů a aktivit návrhové a implementační části, respektive ukazatelů části hodnotící. Pro naplnění KA2 budou realizovány následující činnosti:

1. Jednání tematicky zaměřených pracovních skupin za účasti zástupců obce Vřesina, expertů projednávaných tematických oblastí a expertů v oblasti strategického plánování



Metodicky budou jednání pracovních skupin zasazena do tzv. focus groups, kdy na základě diskuze účastníků budou zajištěny kvalitativní informace pro dílčí části strategického dokumentu. Focus groups budou moderovány expertem v oblasti strategického plánování a budou probíhat ve 2. měsíci (vazba na analytickou část), v 7. měsíci (vazba na návrhovou a hodnotící část) a v 11. měsíci (vazba na finální podobu dokumentu) řešení projektu. Důraz bude kladen na interaktivní podobu jednání a na využití doplňkových metod strategického plánování (např. vymezení priorit na základě bodovacích metod a další).

2. Aplikace metod zapojování veřejnosti

Metodicky bude kladen důraz na využití široké škály metod zapojování veřejnosti. Veřejnost bude oslovena prostřednictvím anket k rozvojovým problémům obce, workshopů a veřejných projednání k dílčím tematickým oblastem. Využitá bude spolupráce s místními institucemi (např. rodinná centra, kluby seniorů, volnočasové organizace a další). Využita bude i komunikace prostřednictvím sociálních sítí.

Název klíčové aktivity 03: Vzdělávání zastupitelů a zaměstnanců Obecního úřadu obce Vřesina v oblasti strategického plánování a řízení

Popis klíčové aktivity:

Podstata KA3 vychází z potřeby přenosu nejlepších praktik strategického plánování a řízení mezi zastupitele a zaměstnance Obecního úřadu Vřesina, stejně jako mezi další aktéry rozvoje obce. Pro naplnění KA3 budou realizovány následující činnosti:

1. Realizace vzdělávacích interaktivních workshopů v oblasti strategického plánování a řízení

Obsah workshopů se zaměří na posílení znalostí, kompetencí a dovedností zastupitelů obce a zaměstnanců Obecního úřadu v následujících oblastech:

Workshop 1 - Strategické plánování ve veřejných organizacích s důrazem na rozvoj území - 4 fáze strategického plánování a vztahy mezi nimi,

Workshop 2 - Informační a komunikační technologie, data a metody jejich zpracování ve strategickém plánování a řízení,

Workshop 3 - Strategické řízení ve veřejných organizacích - metody kvality a jejich využití,

Workshop 4 - Příklady dobré praxe ve strategickém plánování a řízení, implikace pro Strategii rozvoje obce Vřesina.

Účastníky vzdělávacích workshopů budou zastupitelé obce a zaměstnanci Obecního úřadu, workshopy však budou otevřeny i pro další zájemce. Workshopy budou vedeny experty v oblasti strategického plánování a řízení, využity budou moderní didaktické přístupy s propojením teoretických poznatků s praxí. Pro účastníky workshopů budou vytvořeny studijní opory ke každému tématu. Získané znalosti, kompetence a dovednosti účastníků workshopů ověří testování. Úspěšné absolvování testů bude doloženo certifikátem.

Název klíčové aktivity 04: Vzdělávání zastupitelů a zaměstnanců Obecního úřadu Vřesina v oblasti projektového managementu

Popis klíčové aktivity:

Podstata KA4 vychází z potřeby přenosu nejlepších praktik projektového managementu, významného elementu strategického plánování a řízení, mezi zastupitele obce a zaměstnance Obecního úřadu Vřesina či další aktéry rozvoje obce. Pro naplnění KA4 budou realizovány následující činnosti:

1. Realizace vzdělávacích interaktivních workshopů v oblasti projektového managementu
Obsah vzdělávacích workshopů se zaměří na posílení znalostí, kompetencí a dovedností zastupitelů obce a zaměstnanců Obecního úřadu v následujících oblastech:

Workshop A - Projektový management ve veřejných organizacích s důrazem na rozvoj území - principy, metody a jejich využití,

Workshop B - Projektový management ve veřejných organizacích s důrazem na rozvoj území - finanční řízení projektů,

Workshop C - Příklady dobré praxe v projektovém managementu, implikace pro Strategii rozvoje obce Vřesina.



Účastníky vzdělávacích workshopů budou zastupitelé obce a zaměstnanci Obecního úřadu Vřesina, workshopy však budou otevřeny i pro případné další zájemce. Workshopy budou vedeny experty v oblasti projektového managementu, přičemž využity budou moderní didaktické přístupy kladoucí důraz na propojení teoretických poznatků s praxí. Pro účastníky workshopů budou vytvořeny studijní opory ke každému tématu. Získané znalosti, kompetence a dovednosti účastníků workshopů budou ověřovány prostřednictvím testování. Úspěšné absolvování testů bude doloženo certifikátem.

Název klíčové aktivity 05: Pilotní implementace Strategie rozvoje obce Vřesina

Popis klíčové aktivity:

KA5 bude spočívat v pilotní realizaci systému implementace a systému hodnocení a monitorování Strategie rozvoje obce Vřesina. Pro naplnění KA5 budou realizovány následující činnosti:

1. Vytvoření vzorového akčního plánu Strategie rozvoje obce Vřesina pro rok 2018 v souladu s formulovaným systémem implementace (viz KA1, činnost 3), respektive systémem hodnocení a monitorování naplnění strategie (viz KA1, činnost 4) a jeho evaluace.
2. Formulace akčního plánu Strategie rozvoje obce Vřesina pro rok 2018 v souladu s formulovaným systémem implementace (viz KA1, činnost 3) a jeho průběžný monitoring v roce 2018 v souladu se systémem hodnocení a monitorování naplnění strategie (viz KA1, činnost 4).

3. Vytvoření informačního systému Strategie rozvoje obce Vřesina

Za realizaci KA5 bude odpovědný koordinátor implementace Strategie rozvoje obce Vřesina, který bude vybrán z pracovníků Obecního úřadu Vřesina. Činnost koordinátora bude podporována ze strany experta v oblasti strategického plánování a řízení a projektového managementu.

Realizace KA5 bude probíhat ve druhém roce řešení projektu. V rámci první činnosti bude vytvořen vzorový akční plán na základě rozvojových projektů realizovaných v roce 2017. V rámci druhé a třetí činnosti budou získané zkušenosti využity pro formulaci akčního plánu pro rok 2018 a jeho průběžný monitoring, respektive pro vytvoření informačního systému strategie.

Výstupem KA5 bude jeden strategický dokument - Strategie rozvoje obce Vřesina (část akční plán).